

Via Cavour n°26 – 86100 CAMPOBASSO
Tel/Fax +390874418486 – info@arcadiacoop.eu
Iscrizione C.C.I.A.A. (R.E.A.) 104317 - P.IVA 00971410709

www.arcadiacoop.eu

BILANCIO SOCIALE 2025

*Bilancio Sociale redatto ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 117/2017 e delle Linee Guida
del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.*

LETTERA DEL PRESIDENTE

1. UN ANNO CHE DEFINISCE UNA DIREZIONE.

Arcadia nel 2025

Perché un Bilancio Sociale

Il 2025 in sintesi

La nostra idea di valore

Come leggere questo Bilancio

2. NOTA METODOLOGICA

Il Bilancio Sociale come strumento di fiducia

Riferimenti normativi

Il periodo di riferimento

Il perimetro della rendicontazione

I principi che guidano questo Bilancio

Come è stato costruito il Bilancio

A chi è rivolto questo Bilancio

Una rendicontazione che guarda oltre i numeri

3. CHI SIAMO

Arcadia oggi

Una cooperativa socio-educativa

Una cooperativa che guarda all'Europa

La nostra storia

Mission

Vision

I nostri valori

Il Modello Arcadia

Il nostro modo di lavorare

4. PERSONE, GOVERNANCE E COMPETENZE

Una cooperativa fatta di persone

La base sociale

I soci di Arcadia

Un patrimonio di competenze

Un'organizzazione che apprende

Il modello di governance

Le competenze come bene comune

5. COMUNITA' RETI E TERRITORI

Nessuno educa da solo

La comunità educante come metodo

Le reti territoriali

La coprogettazione come cultura

Dalle reti locali alle reti europee

Un territorio che diventa laboratorio

Il valore delle relazioni

6. LE NOSTRE AREE DI INTERVENTO

Formazione e sviluppo delle competenze

Progettazione sociale e sviluppo territoriale

Comunità educanti

Benessere delle persone e delle organizzazioni

Innovazione sociale

Ricerca e sperimentazione

Europa e cooperazione internazionale

Cooperazione come metodo

7. LE ESPERIENZE DEL 2025

8. L'IMPATTO SOCIALE

Oltre i risultati

Il nostro modo di intendere l'impatto

Le persone

Le organizzazioni

Le comunità

Il territorio

La dimensione europea come impatto

Come misuriamo il cambiamento

Il nostro impatto in sintesi

9. LA SOSTENIBILITA' ECONOMICA

Come nasce il valore economico

Come utilizziamo le risorse

Investire nelle competenze

Investire nelle relazioni

Una gestione orientata alla responsabilità

Il valore del reinvestimento

Trasparenza come scelta

10. LO SGUARDO AL FUTURO

Le sfide del futuro

Innovazione educativa

Europa e cooperazione

Comunità educanti

Giovani e territori

Un impegno che continua

11. Ringraziamenti

12. Manifesto



Costruire comunità educanti

Ogni Bilancio Sociale rappresenta un momento di riflessione. Non è soltanto uno strumento di rendicontazione o un adempimento previsto dalla normativa. È l'occasione per fermarsi, osservare il cammino percorso e interrogarsi sul significato del proprio agire.

Il 2025 è stato, per Arcadia, un anno di crescita, consolidamento e nuove sfide. Abbiamo continuato a investire nelle persone, nella formazione, nella progettazione sociale e nella costruzione di reti territoriali, rafforzando un'identità che negli anni si è definita con sempre maggiore chiarezza: essere un'impresa sociale che mette l'educazione, la partecipazione e la cooperazione al centro dello sviluppo delle comunità.

Viviamo un tempo attraversato da profondi cambiamenti. Le trasformazioni tecnologiche, le fragilità sociali, le disuguaglianze educative, i mutamenti del lavoro e le sfide ambientali ci ricordano ogni giorno quanto sia necessario costruire comunità capaci di apprendere, innovare e prendersi cura delle persone. In questo scenario crediamo che il ruolo di una cooperativa sociale non sia semplicemente quello di erogare servizi, ma di creare opportunità, generare relazioni e contribuire a costruire futuro.

I progetti realizzati nel corso dell'anno raccontano questa visione. Dalla formazione continua agli interventi con le scuole, dai percorsi dedicati ai giovani alle iniziative per il rafforzamento delle organizzazioni, fino alle esperienze di cooperazione europea, ogni attività nasce dalla convinzione che il cambiamento più duraturo sia quello che mette in relazione competenze, territori e persone.

Nulla di tutto questo sarebbe stato possibile senza il lavoro quotidiano dei soci, dei collaboratori, dei professionisti che condividono il nostro percorso, delle istituzioni, delle scuole, delle cooperative, degli enti pubblici, delle imprese e di tutti i partner che, in questi anni, hanno scelto di camminare insieme ad Arcadia. A ciascuno di loro va il nostro sincero ringraziamento.

Questo Bilancio Sociale restituisce numeri, risultati e attività, ma soprattutto racconta una comunità di persone che ha scelto di assumersi una responsabilità: contribuire, attraverso il proprio lavoro, alla crescita culturale, educativa e sociale del territorio.

Guardiamo al futuro con fiducia, consapevoli che le sfide che ci attendono richiederanno competenze nuove, capacità di innovazione e una sempre maggiore attenzione ai bisogni delle comunità. Continueremo a investire nella cooperazione, nella formazione, nella progettazione partecipata e nella costruzione di reti, convinti che lo sviluppo sostenibile non sia il risultato dell'impegno di un singolo soggetto, ma il frutto di una responsabilità condivisa.

Con questo spirito consegniamo il Bilancio Sociale 2025, non come il punto di arrivo di un anno di lavoro, ma come una tappa di un percorso più ampio che continua a guardare avanti.

Perché educare significa generare possibilità. E ogni comunità cresce quando sceglie di crescere insieme.

Fernando CELLURALE



CAPITOLO 1
UN ANNO CHE
DEFINISCE
UNA DIREZIONE

Arcadia nel 2025

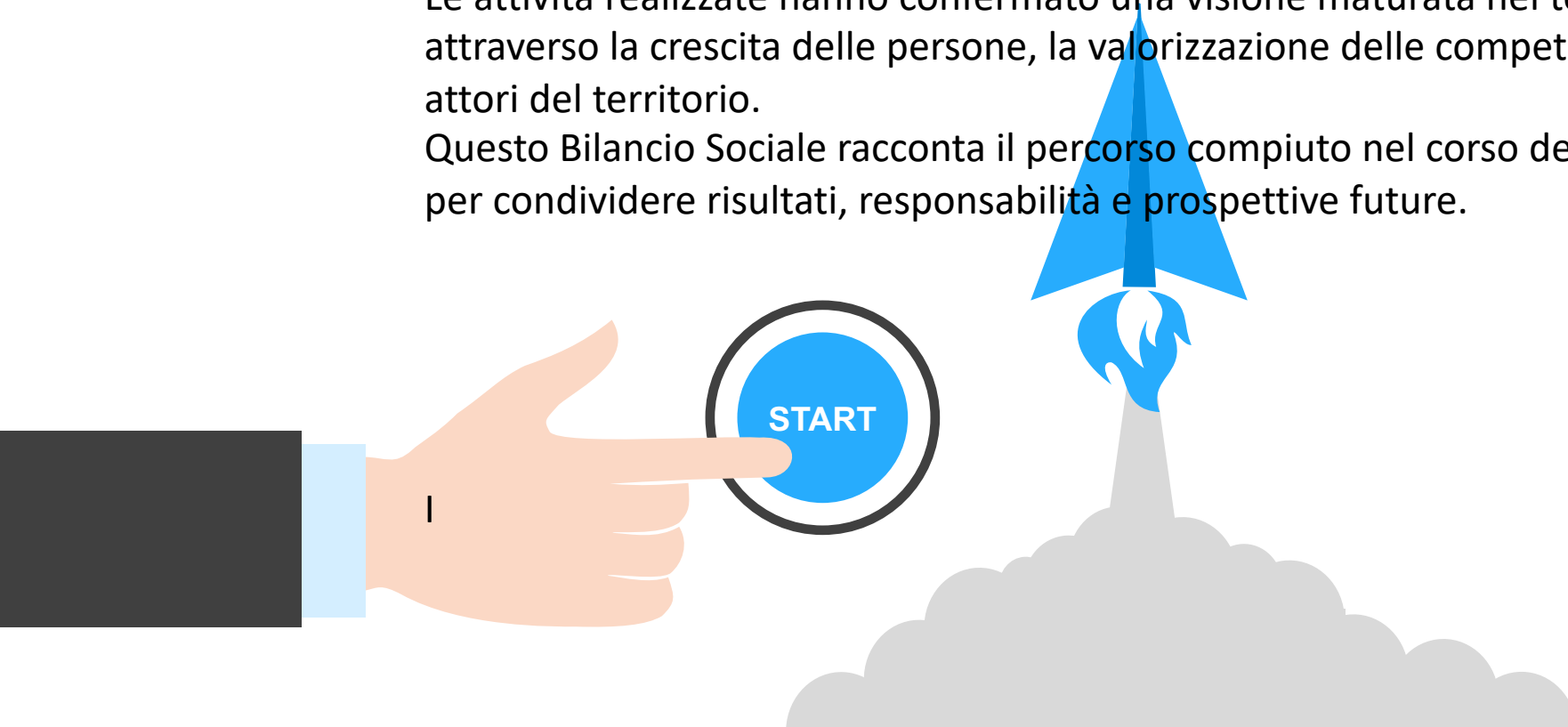
Ogni anno rappresenta una tappa del percorso di una cooperativa. Alcuni anni, però, segnano un'evoluzione più profonda, perché consolidano un'identità, rafforzano relazioni e aprono nuove prospettive.

Per Arcadia il 2025 è stato uno di questi anni.

È stato l'anno in cui la cooperativa ha consolidato il proprio ruolo come soggetto capace di connettere educazione, formazione, innovazione sociale e sviluppo territoriale, rafforzando collaborazioni con scuole, cooperative, enti pubblici, università e organizzazioni del Terzo Settore.

Le attività realizzate hanno confermato una visione maturata nel tempo: costruire comunità più forti attraverso la crescita delle persone, la valorizzazione delle competenze e la cooperazione tra i diversi attori del territorio.

Questo Bilancio Sociale racconta il percorso compiuto nel corso dell'anno e rappresenta un'occasione per condividere risultati, responsabilità e prospettive future.



Perché questo Bilancio Sociale

Il Bilancio Sociale è lo strumento attraverso il quale Arcadia rende conto del proprio operato agli stakeholder e alla comunità.

Non rappresenta soltanto un adempimento previsto dalla normativa per le imprese sociali, ma un esercizio di trasparenza e di responsabilità verso tutti coloro che, a diverso titolo, partecipano alla vita della cooperativa.

Attraverso queste pagine raccontiamo ciò che abbiamo realizzato, le risorse che abbiamo amministrato, le relazioni costruite e il valore sociale generato nel corso del 2025.

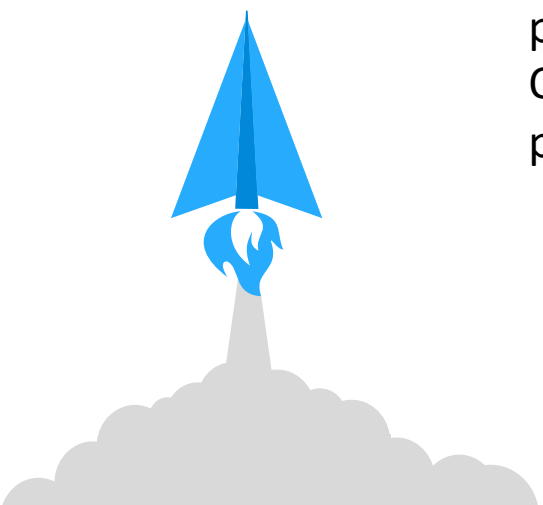
Per noi rendicontare significa anche riflettere sul nostro modo di operare, valutare i risultati raggiunti e individuare nuove opportunità di miglioramento.

Il 2025 in sintesi

Nel corso del 2025 Arcadia ha consolidato la propria presenza nei settori dell'educazione, della formazione continua, della progettazione sociale e dello sviluppo territoriale.

L'anno è stato caratterizzato dal rafforzamento di partenariati istituzionali, dalla realizzazione di percorsi formativi rivolti a cooperative sociali e organizzazioni del Terzo Settore, dalla prosecuzione di progetti educativi innovativi nelle scuole e dalla costruzione di nuove reti di collaborazione.

Ogni iniziativa è stata sviluppata con un obiettivo comune: promuovere competenze, favorire la partecipazione e contribuire alla crescita delle comunità.



CAPITOLO 1
UN ANNO CHE
DEFINISCE
UNA DIREZIONE

La nostra idea di valore

Esistono risultati che possono essere misurati attraverso indicatori economici.

Altri prendono forma nelle competenze acquisite, nelle relazioni costruite, nella fiducia generata tra persone e organizzazioni.

Per Arcadia queste due dimensioni sono inseparabili.

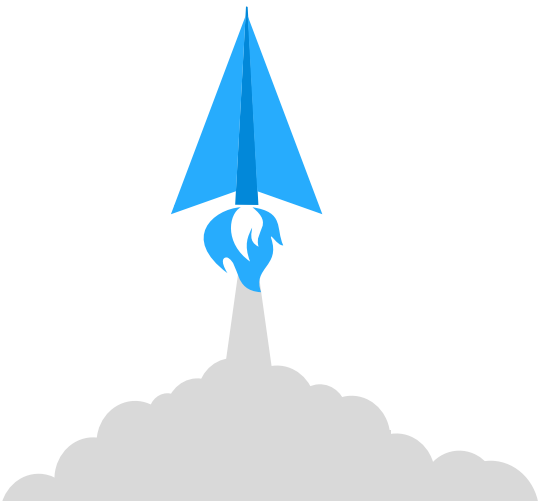
Il valore economico rappresenta la condizione necessaria per garantire continuità e qualità delle attività.

Il valore sociale costituisce invece la finalità ultima dell'azione della cooperativa.

Ogni progetto realizzato nel corso del 2025 è stato progettato con questa prospettiva: trasformare risorse economiche, professionali e relazionali in opportunità di crescita condivisa.

Per questo motivo il Bilancio Sociale racconta contemporaneamente numeri, esperienze e persone.

Perché il cambiamento non nasce esclusivamente dalle risorse disponibili, ma dalla capacità di utilizzarle per generare conoscenza, partecipazione e sviluppo.



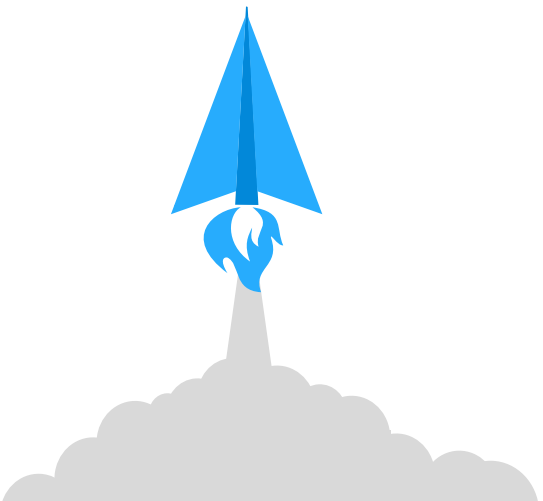
CAPITOLO 1
UN ANNO CHE
DEFINISCE
UNA DIREZIONE

Come leggere questo Bilancio

Le pagine che seguono accompagnano il lettore lungo il percorso sviluppato da Arcadia nel corso del 2025.

Il documento si apre con la presentazione dell'identità della cooperativa e del suo modello organizzativo, prosegue con il racconto delle principali esperienze realizzate, descrive l'impatto sociale generato e presenta gli elementi essenziali della sostenibilità economica dell'organizzazione. L'ultima parte è dedicata alle prospettive future e ai principi che continuano a orientare l'azione della cooperativa.

Più che un semplice rendiconto, questo Bilancio Sociale vuole essere il racconto di un anno di lavoro condiviso, costruito insieme alle persone, ai partner e alle comunità che ogni giorno contribuiscono a dare significato alla missione di Arcadia.



La trasparenza come responsabilità

La trasparenza rappresenta uno dei principi fondamentali dell'identità di Arcadia Società Cooperativa – Impresa Sociale. Rendere conto delle attività svolte, delle risorse utilizzate e dei risultati conseguiti significa assumersi una responsabilità nei confronti delle persone, delle comunità e delle organizzazioni con cui ogni giorno costruiamo relazioni, progetti e opportunità di crescita.

Per Arcadia il Bilancio Sociale non costituisce soltanto un adempimento previsto dalla normativa, ma uno strumento di dialogo, partecipazione e miglioramento continuo. Attraverso questo documento desideriamo raccontare non solo ciò che abbiamo realizzato nel corso del 2025, ma soprattutto il valore sociale generato, le relazioni costruite e l'impatto che il nostro lavoro produce sui territori e sulle persone.

Ogni progetto, ogni attività e ogni percorso formativo rappresentano infatti una parte di una visione più ampia, orientata alla costruzione di comunità educanti, allo sviluppo delle competenze e alla promozione di una cooperazione capace di generare innovazione sociale e benessere collettivo.

Riferimenti normativi

Il presente Bilancio Sociale è redatto ai sensi dell'articolo 14 del Decreto Legislativo 3 luglio 2017, n. 117 (Codice del Terzo Settore) e nel rispetto delle **Linee Guida per la redazione del Bilancio Sociale degli Enti del Terzo Settore**, adottate con Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 4 luglio 2019.

La redazione del documento si ispira inoltre ai principi di trasparenza, completezza, rilevanza, comparabilità, attendibilità, verificabilità e chiarezza previsti dalle Linee Guida ministeriali, con l'obiettivo di garantire una rappresentazione fedele e comprensibile dell'attività svolta.

Periodo di riferimento

Il Bilancio Sociale rendiconta le attività realizzate da Arcadia nel periodo compreso tra il **1° gennaio e il 31 dicembre 2025**.

Le informazioni riportate fanno riferimento alle attività istituzionali, ai progetti, ai servizi, ai percorsi formativi e alle iniziative promosse direttamente dalla cooperativa o realizzate in collaborazione con enti pubblici, istituzioni scolastiche, imprese, cooperative, università e organizzazioni del Terzo Settore.



Il perimetro della rendicontazione

Il Bilancio Sociale considera l'insieme delle attività sviluppate da Arcadia nell'esercizio 2025, descrivendone gli aspetti organizzativi, economici, progettuali e sociali.

Sono stati presi in esame:

- la struttura organizzativa e la governance;
- la base sociale e il capitale umano;
- le attività progettuali e formative;
- le reti territoriali e le partnership;
- gli impatti generati sulle persone, sulle organizzazioni e sulle comunità;
- la gestione economica e patrimoniale della cooperativa.

L'obiettivo è offrire una rappresentazione unitaria dell'azione di Arcadia, evidenziando le connessioni tra missione, attività svolte, risorse impiegate e risultati raggiunti.

I principi che guidano questo Bilancio

La predisposizione del Bilancio Sociale è stata orientata da alcuni principi che caratterizzano il modo di operare di Arcadia.

Centralità della persona. Ogni attività nasce dall'ascolto dei bisogni delle persone e delle comunità.

Responsabilità. Ogni scelta organizzativa viene valutata in relazione al valore sociale che è in grado di produrre.

Partecipazione. Il Bilancio Sociale restituisce il contributo delle persone che, a diverso titolo, partecipano alla vita della cooperativa.

Trasparenza. Informazioni, dati e risultati vengono presentati in modo chiaro, verificabile e accessibile.

Miglioramento continuo. La rendicontazione rappresenta uno strumento di apprendimento organizzativo e di crescita.

Come è stato costruito questo Bilancio

Il Bilancio Sociale è il risultato di un percorso condiviso che ha coinvolto gli organi sociali, la direzione, i soci, i collaboratori e i professionisti impegnati nelle diverse attività della cooperativa.

La raccolta delle informazioni è stata realizzata attraverso l'analisi della documentazione amministrativa e progettuale, dei dati gestionali, dei report delle attività, dei documenti di monitoraggio e valutazione e dei materiali prodotti nel corso dell'anno.

L'elaborazione del documento ha privilegiato un approccio integrato, capace di coniugare dati quantitativi e informazioni qualitative, affinché la rendicontazione restituisse non soltanto i risultati conseguiti, ma anche il significato delle esperienze realizzate e il valore generato per la comunità.



A chi è rivolto questo Bilancio

Questo documento si rivolge a tutti gli stakeholder che condividono, sostengono o incontrano il percorso di Arcadia:

- soci e lavoratori;
- collaboratori e professionisti;
- enti pubblici e istituzioni;
- scuole, università e organismi di formazione;
- cooperative e imprese;
- partner nazionali ed europei;
- enti finanziatori;
- associazioni e organizzazioni del Terzo Settore;
- cittadini e comunità locali.

Il Bilancio Sociale rappresenta uno strumento di conoscenza, dialogo e accountability nei confronti di tutti coloro che contribuiscono, direttamente o indirettamente, alla realizzazione della missione della cooperativa.

Una rendicontazione che guarda oltre i numeri

I numeri raccontano quanto è stato realizzato. Le persone raccontano perché è stato fatto. Per questo motivo il Bilancio Sociale 2025 non si limita a descrivere attività, indicatori e risultati economici, ma prova a restituire il valore delle relazioni costruite, delle competenze sviluppate e delle opportunità generate.

Rendere conto significa assumersi la responsabilità del proprio operato, ma anche condividere una visione del futuro. Per Arcadia, questa visione continua a fondarsi sulla convinzione che la cooperazione, l'educazione e la partecipazione siano strumenti essenziali per costruire comunità più inclusive, competenti e capaci di affrontare le sfide del cambiamento.



L'identità di Arcadia

Ogni organizzazione nasce da un'idea. Arcadia nasce dalla convinzione che lo sviluppo delle comunità passi attraverso la crescita delle persone.

Fin dalla sua costituzione, la cooperativa ha scelto di operare nel campo dell'educazione, della formazione, dell'innovazione sociale e dello sviluppo territoriale, promuovendo percorsi capaci di mettere in relazione persone, istituzioni, scuole, imprese e organizzazioni del Terzo Settore.

Nel tempo questa visione si è consolidata, dando vita a un modello di lavoro fondato sulla cooperazione, sulla progettazione partecipata e sulla costruzione di reti. Oggi Arcadia è un'impresa sociale che accompagna comunità, organizzazioni e territori nei processi di crescita, innovazione e cambiamento, trasformando idee e bisogni in opportunità concrete di sviluppo.

Ogni progetto rappresenta un'occasione per generare competenze, rafforzare relazioni e costruire valore condiviso, nella consapevolezza che il cambiamento più duraturo nasce dalla partecipazione e dalla responsabilità collettiva.

Arcadia oggi

Arcadia Società Cooperativa – Impresa Sociale opera come organizzazione specializzata nella progettazione sociale, nella formazione, nell'educazione e nello sviluppo di comunità.

Attraverso un approccio multidisciplinare, realizza interventi rivolti a bambini, giovani, famiglie, educatori, insegnanti, cooperative, imprese, enti pubblici e organizzazioni del Terzo Settore, promuovendo percorsi che integrano competenze educative, psicologiche, sociali, organizzative e tecnologiche.

La cooperativa sviluppa attività su scala locale, regionale, nazionale ed europea, costruendo reti di collaborazione che consentono di affrontare le sfide sociali con una prospettiva condivisa e orientata all'innovazione.

Un'Impresa Sociale socio-educativa

L'identità di Arcadia si riconosce nella dimensione socio-educativa del proprio operare.

Educare significa accompagnare persone e comunità nello sviluppo delle proprie capacità, favorire la partecipazione, costruire autonomia e generare nuove opportunità.

Per questo motivo ogni intervento, indipendentemente dall'ambito in cui viene realizzato, mantiene una forte matrice educativa.

Che si tratti di formazione professionale, orientamento, progettazione sociale, innovazione organizzativa, benessere psicologico, sviluppo delle competenze o cooperazione internazionale, l'obiettivo rimane lo stesso: creare contesti nei quali le persone possano apprendere, collaborare e contribuire alla crescita della comunità.

.... che guarda all'Europa

L'Europa rappresenta per Arcadia uno spazio di apprendimento, collaborazione e innovazione.

Negli ultimi anni la cooperativa ha progressivamente rafforzato la propria dimensione internazionale, partecipando a partenariati europei, sviluppando progetti transnazionali e costruendo relazioni con organizzazioni impegnate nei settori dell'educazione, della formazione e dell'innovazione sociale.

L'internazionalizzazione non costituisce un obiettivo in sé, ma uno strumento per arricchire competenze, sperimentare nuovi modelli di intervento e riportare nei territori esperienze capaci di generare valore per le comunità locali



La nostra storia

Arcadia nasce dalla volontà di costruire un'organizzazione capace di coniugare competenza professionale, responsabilità sociale e innovazione.

Negli anni la cooperativa ha ampliato progressivamente i propri ambiti di intervento, sviluppando competenze nella progettazione complessa, nella formazione continua, nell'accompagnamento delle organizzazioni, nella promozione delle comunità educanti e nella gestione di iniziative rivolte allo sviluppo locale.

Ogni esperienza ha contribuito a definire un'identità sempre più orientata alla costruzione di reti, alla valorizzazione delle persone e alla promozione di processi partecipativi.

La crescita di Arcadia è il risultato di un percorso fatto di ascolto, sperimentazione e collaborazione con una pluralità di soggetti pubblici e privati, accomunati dall'obiettivo di produrre cambiamento sociale.

Mission

Accompagnare persone, organizzazioni e comunità nella costruzione di percorsi di crescita, innovazione e sviluppo, promuovendo competenze, partecipazione e cooperazione come strumenti di inclusione e cambiamento sociale.

Vision

Contribuire alla costruzione di comunità educanti, inclusive e sostenibili, nelle quali ogni persona possa esprimere il proprio potenziale e partecipare attivamente allo sviluppo del territorio, attraverso la cooperazione, la conoscenza e l'innovazione sociale.

I nostri valori

L'azione di Arcadia si fonda su alcuni valori che orientano ogni scelta organizzativa e progettuale.

Centralità della persona

Ogni progetto nasce dai bisogni, dalle capacità e dalle aspirazioni delle persone.

Cooperazione

Crediamo nel valore delle reti e nella costruzione di relazioni capaci di generare cambiamento.

Responsabilità

Operiamo con trasparenza, etica e attenzione all'impatto sociale delle nostre attività.

Innovazione

Sperimentiamo nuovi modelli educativi, organizzativi e sociali per rispondere alle trasformazioni della società.

Partecipazione

Coinvolgere le persone significa renderle protagoniste dei processi di cambiamento.

Sostenibilità

Ogni intervento è pensato per produrre effetti duraturi e rafforzare le capacità delle comunità.



Il Modello Arcadia

Nel tempo Arcadia ha sviluppato un proprio modello di intervento che integra educazione, formazione, progettazione sociale, ricerca, accompagnamento organizzativo e sviluppo territoriale.

Ogni progetto viene costruito attraverso un processo che parte dall'ascolto dei bisogni, coinvolge gli attori del territorio nella coprogettazione, valorizza le competenze esistenti e promuove soluzioni innovative capaci di produrre impatti concreti e sostenibili.

Questo approccio consente di affrontare problemi complessi mettendo in relazione saperi, professionalità e risorse differenti, trasformando la cooperazione in uno strumento di sviluppo.

Il nostro modo di lavorare

Per Arcadia progettare significa costruire relazioni.

Ogni intervento nasce dal dialogo con le comunità, dall'ascolto degli stakeholder e dalla convinzione che le soluzioni più efficaci siano quelle costruite insieme.

Per questo la cooperativa promuove metodologie partecipative, valorizza il lavoro multidisciplinare, investe nella formazione continua e considera la valutazione degli impatti una parte integrante di ogni progetto.

L'obiettivo non è semplicemente realizzare attività, ma lasciare competenze, strumenti e reti capaci di continuare a generare valore anche oltre la conclusione dei singoli interventi.



Le persone che costruiscono Arcadia

Ogni organizzazione cresce grazie alle persone che la animano. Per Arcadia, il patrimonio più prezioso non è rappresentato dalle strutture, dai progetti o dalle risorse economiche, ma dalle competenze, dalle relazioni e dall'impegno di chi, ogni giorno, contribuisce a trasformare idee in opportunità di crescita per le comunità.

La qualità dei servizi e delle attività realizzate nasce dalla capacità di lavorare insieme, condividere responsabilità, valorizzare le professionalità e promuovere un ambiente nel quale ciascuno possa mettere a disposizione il proprio talento. Essere una cooperativa significa costruire un'organizzazione nella quale le persone non sono semplicemente parte di un processo produttivo, ma protagoniste di un progetto comune fondato sulla partecipazione, sulla fiducia e sulla responsabilità condivisa.

Una cooperativa fatta di persone

Arcadia è una comunità professionale composta da soci, lavoratori, collaboratori e consulenti che mettono a disposizione competenze differenti per affrontare la complessità delle sfide educative, sociali e organizzative.

Educatori, psicologi, formatori, progettisti, esperti di innovazione, professionisti della comunicazione, consulenti e ricercatori collaborano all'interno di un modello interdisciplinare che favorisce il confronto tra esperienze e punti di vista diversi.

Questa pluralità di competenze rappresenta uno dei principali punti di forza della cooperativa, consentendo di progettare interventi integrati e di costruire risposte personalizzate ai bisogni delle persone e dei territori.

La base sociale

La forma cooperativa costituisce il fondamento dell'identità di Arcadia.

I soci partecipano attivamente alla vita della cooperativa, condividendone la missione, contribuendo ai processi decisionali e assumendosi la responsabilità dello sviluppo dell'organizzazione.

La partecipazione non rappresenta soltanto un principio statutario, ma una modalità concreta di governo, attraverso la quale vengono valorizzati il confronto, la corresponsabilità e la condivisione degli obiettivi.

L'Assemblea dei Soci rappresenta il principale luogo di partecipazione democratica, nel quale vengono definite le scelte strategiche che orientano il futuro della cooperativa.

Un patrimonio di competenze

La complessità delle sfide educative e sociali richiede competenze sempre più articolate.

Per questo Arcadia investe nella formazione continua dei propri soci e collaboratori, promuovendo percorsi di aggiornamento professionale, momenti di confronto interno e occasioni di crescita condivisa.

L'apprendimento rappresenta un processo permanente che coinvolge l'intera organizzazione e contribuisce a migliorare la qualità della progettazione, dei servizi e delle relazioni con gli stakeholder.

La capacità di integrare competenze educative, psicologiche, organizzative, progettuali e tecnologiche costituisce oggi uno degli elementi distintivi dell'identità professionale della cooperativa.



Le persone che costruiscono Arcadia

Ogni organizzazione cresce grazie alle persone che la animano. Per Arcadia, il patrimonio più prezioso non è rappresentato dalle strutture, dai progetti o dalle risorse economiche, ma dalle competenze, dalle relazioni e dall'impegno di chi, ogni giorno, contribuisce a trasformare idee in opportunità di crescita per le comunità.

La qualità dei servizi e delle attività realizzate nasce dalla capacità di lavorare insieme, condividere responsabilità, valorizzare le professionalità e promuovere un ambiente nel quale ciascuno possa mettere a disposizione il proprio talento.

Essere una cooperativa significa costruire un'organizzazione nella quale le persone non sono semplicemente parte di un processo produttivo, ma protagoniste di un progetto comune fondato sulla partecipazione, sulla fiducia e sulla responsabilità condivisa.

Una cooperativa fatta di persone

Arcadia è una comunità professionale composta da soci, lavoratori, collaboratori e consulenti che mettono a disposizione competenze differenti per affrontare la complessità delle sfide educative, sociali e organizzative.

Educatori, psicologi, formatori, progettisti, esperti di innovazione, professionisti della comunicazione, consulenti e ricercatori collaborano all'interno di un modello interdisciplinare che favorisce il confronto tra esperienze e punti di vista diversi.

Questa pluralità di competenze rappresenta uno dei principali punti di forza della cooperativa, consentendo di progettare interventi integrati e di costruire risposte personalizzate ai bisogni delle persone e dei territori.

La base sociale

La forma cooperativa costituisce il fondamento dell'identità di Arcadia.

I soci partecipano attivamente alla vita della cooperativa, condividendone la missione, contribuendo ai processi decisionali e assumendosi la responsabilità dello sviluppo dell'organizzazione.

La partecipazione non rappresenta soltanto un principio statutario, ma una modalità concreta di governo, attraverso la quale vengono valorizzati il confronto, la corresponsabilità e la condivisione degli obiettivi.

L'Assemblea dei Soci rappresenta il principale luogo di partecipazione democratica, nel quale vengono definite le scelte strategiche che orientano il futuro della cooperativa.



Un patrimonio di competenze

La complessità delle sfide educative e sociali richiede competenze sempre più articolate.

Per questo Arcadia investe nella formazione continua dei propri soci e collaboratori, promuovendo percorsi di aggiornamento professionale, momenti di confronto interno e occasioni di crescita condivisa.

L'apprendimento rappresenta un processo permanente che coinvolge l'intera organizzazione e contribuisce a migliorare la qualità della progettazione, dei servizi e delle relazioni con gli stakeholder.

La capacità di integrare competenze educative, psicologiche, organizzative, progettuali e tecnologiche costituisce oggi uno degli elementi distintivi dell'identità professionale della cooperativa.

Un'organizzazione che apprende

Ogni progetto rappresenta anche un'occasione di apprendimento.

Arcadia considera l'esperienza come una risorsa strategica: monitorare i risultati, valutare gli impatti, riflettere sugli errori e condividere le buone pratiche permette di migliorare continuamente il proprio modo di operare.

La crescita dell'organizzazione è alimentata dalla capacità di trasformare ogni esperienza in conoscenza e ogni conoscenza in nuove opportunità di innovazione.

Questa cultura dell'apprendimento continuo rende la cooperativa più resiliente, più aperta al cambiamento e maggiormente capace di rispondere alle esigenze dei territori.

Le competenze come bene comune

Le competenze non rappresentano un patrimonio individuale, ma una risorsa collettiva.

Per questo Arcadia promuove il lavoro di équipe, la contaminazione tra discipline differenti e la costruzione di comunità professionali nelle quali il sapere viene condiviso e continuamente arricchito attraverso il confronto.

Investire nelle persone significa investire nella qualità delle relazioni, nella capacità di innovare e nella sostenibilità delle organizzazioni.

La crescita professionale di ciascuno contribuisce alla crescita dell'intera cooperativa e, attraverso essa, allo sviluppo delle comunità con cui Arcadia opera ogni giorno.



CAPITOLO 5

COMUNITA'

RETI

TERRITORI

Costruire insieme il cambiamento

Nessuna organizzazione è in grado di generare cambiamento da sola.

Le sfide educative, sociali e culturali che attraversano i territori richiedono competenze diverse, responsabilità condivise e la capacità di costruire alleanze durature tra soggetti pubblici, privati e del Terzo Settore.

Per Arcadia il lavoro di rete non rappresenta una modalità operativa tra le tante, ma il fondamento stesso del proprio modo di agire. Ogni progetto nasce dall'ascolto dei bisogni delle comunità e si sviluppa attraverso la collaborazione tra persone, istituzioni, scuole, cooperative, imprese, università, enti locali e organizzazioni che condividono una visione comune di sviluppo.

Costruire reti significa mettere in comune competenze, esperienze e risorse, trasformando la collaborazione in un moltiplicatore di opportunità e di impatto sociale.

Nessuno educa da solo

L'educazione è un processo collettivo.

Ogni persona cresce all'interno di una comunità fatta di famiglie, scuole, associazioni, enti pubblici, imprese e organizzazioni sociali. Per questo Arcadia promuove un approccio che valorizza il contributo di tutti gli attori del territorio, favorendo percorsi di partecipazione e corresponsabilità.

La costruzione di comunità educanti rappresenta uno degli elementi distintivi dell'identità della cooperativa. Ogni intervento è pensato per rafforzare le relazioni tra le persone e creare contesti nei quali il benessere individuale diventa patrimonio della collettività.

La comunità educante come metodo

Per Arcadia la comunità educante non è soltanto un obiettivo, ma un metodo di lavoro.

Ogni progetto coinvolge i soggetti che vivono il territorio, valorizzandone competenze, esperienze e capacità di iniziativa. Le persone non sono considerate semplici destinatarie degli interventi, ma protagoniste attive dei processi di cambiamento.

Questo approccio favorisce la costruzione di soluzioni condivise, aumenta la sostenibilità delle iniziative e rafforza il senso di appartenenza alle comunità locali.



CAPITOLO 5

COMUNITA' RETI TERRITORI

Le reti territoriali

Nel corso degli anni Arcadia ha costruito una rete di collaborazioni che coinvolge istituzioni pubbliche, enti locali, istituti scolastici, università, cooperative sociali, imprese, associazioni, fondazioni e organizzazioni del Terzo Settore.

Queste relazioni consentono di sviluppare progetti complessi, condividere competenze e sperimentare modelli innovativi di intervento capaci di rispondere ai bisogni emergenti delle comunità.

La qualità delle partnership rappresenta uno degli elementi che maggiormente contribuiscono all'efficacia delle iniziative promosse dalla cooperativa.

La coprogettazione come cultura

Per Arcadia progettare significa costruire insieme.

La coprogettazione non si limita alla definizione condivisa delle attività, ma rappresenta un processo continuo di confronto, ascolto e corresponsabilità che accompagna tutte le fasi di un intervento: dall'analisi dei bisogni alla valutazione degli impatti.

Questo metodo permette di valorizzare le competenze dei partner, favorisce l'innovazione e rende i progetti maggiormente aderenti alle esigenze dei territori.

Dalle reti locali alle reti europee

L'apertura alla dimensione europea ha ampliato ulteriormente la capacità di Arcadia di costruire relazioni e generare innovazione.

La partecipazione a partenariati internazionali consente di confrontarsi con esperienze differenti, sviluppare nuove competenze e trasferire nei territori pratiche innovative sperimentate in altri contesti.

L'Europa rappresenta uno spazio di cooperazione, apprendimento e crescita reciproca, nel quale le comunità locali possono rafforzare la propria capacità di affrontare le sfide del presente e del futuro.

Un territorio che diventa laboratorio

Ogni territorio possiede risorse, competenze e potenzialità spesso ancora inesprese.

Arcadia considera il territorio non come il semplice luogo nel quale realizzare attività, ma come un laboratorio permanente di innovazione sociale, nel quale istituzioni, cittadini, imprese e organizzazioni possono costruire insieme nuove opportunità di sviluppo.

I progetti promossi dalla cooperativa mirano a rafforzare il capitale sociale delle comunità, favorendo la nascita di relazioni stabili, la partecipazione attiva dei cittadini e la valorizzazione delle risorse locali.

Il valore delle relazioni

Le relazioni rappresentano il principale patrimonio di una comunità.

Ogni collaborazione costruita nel tempo contribuisce a generare fiducia, conoscenza condivisa e capacità di affrontare insieme le trasformazioni sociali, educative ed economiche.

Per Arcadia il successo di un progetto non si misura soltanto nei risultati raggiunti durante la sua realizzazione, ma anche nella qualità delle relazioni che continua a produrre nel tempo.

È questa rete di persone, organizzazioni e istituzioni che rende possibile la costruzione di comunità più inclusive, competenti e capaci di guardare al futuro.



Dove prendono forma le nostre idee

Le attività di Arcadia nascono dall'incontro tra i bisogni delle persone, le esigenze delle organizzazioni e le potenzialità dei territori.

Ogni progetto rappresenta una risposta concreta a una sfida educativa, sociale o organizzativa e contribuisce alla costruzione di comunità più competenti, inclusive e partecipative.

Nel tempo la cooperativa ha sviluppato un insieme di competenze integrate che le consentono di operare in ambiti differenti, mantenendo una visione unitaria fondata sull'educazione, sulla cooperazione e sull'innovazione sociale.

Le aree di intervento non costituiscono compartimenti separati, ma dimensioni tra loro strettamente collegate che, attraverso la progettazione integrata, generano valore per persone, organizzazioni e territori.

Formazione e sviluppo delle competenze

La formazione rappresenta uno degli strumenti più efficaci per promuovere crescita personale, innovazione organizzativa e sviluppo territoriale.

Arcadia progetta e realizza percorsi formativi rivolti a lavoratori, cooperative, imprese, enti pubblici, scuole, educatori, professionisti e cittadini, con l'obiettivo di rafforzare competenze tecniche, trasversali e relazionali. Particolare attenzione è dedicata ai processi di aggiornamento professionale, alla formazione continua, all'orientamento, al bilancio delle competenze e allo sviluppo delle capacità necessarie per affrontare le trasformazioni del lavoro e della società.

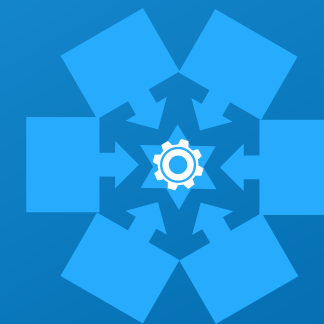
La formazione è concepita come un'esperienza partecipativa che valorizza il confronto, la sperimentazione e l'apprendimento collaborativo.

Progettazione sociale e sviluppo territoriale

Arcadia accompagna enti pubblici, cooperative, scuole, organizzazioni del Terzo Settore e imprese nella progettazione di interventi orientati allo sviluppo delle comunità.

L'attività progettuale comprende l'analisi dei bisogni, la costruzione di partenariati, la coprogettazione, il project management, il monitoraggio e la valutazione degli impatti.

Ogni iniziativa nasce dall'ascolto dei territori e dalla volontà di costruire risposte condivise, sostenibili e capaci di produrre cambiamenti duraturi.



Comunità educanti

Costruire una comunità educante significa creare alleanze tra tutti i soggetti che contribuiscono alla crescita delle persone.

Per questo Arcadia promuove percorsi che coinvolgono scuole, famiglie, enti locali, associazioni, imprese, servizi educativi e cittadini nella costruzione di ambienti inclusivi e partecipativi.

L'obiettivo è rafforzare il capitale sociale delle comunità e favorire processi educativi diffusi, nei quali ciascuno possa assumere un ruolo attivo nella promozione del benessere collettivo.

Benessere delle persone e delle organizzazioni

La qualità delle organizzazioni dipende dalla qualità delle relazioni che si sviluppano al loro interno.

Arcadia realizza interventi finalizzati alla promozione del benessere organizzativo, alla prevenzione del disagio, al sostegno dei gruppi di lavoro e allo sviluppo di contesti professionali inclusivi e collaborativi.

Accanto a questi interventi, promuove percorsi rivolti alle persone e alle famiglie, con particolare attenzione alla crescita personale, alla prevenzione delle fragilità, all'orientamento e al supporto nei momenti di cambiamento.

Innovazione sociale

Innovare significa individuare nuove risposte ai bisogni emergenti della società.

Arcadia sviluppa modelli di intervento che integrano educazione, tecnologia, partecipazione e cooperazione, sperimentando metodologie capaci di affrontare le sfide contemporanee.

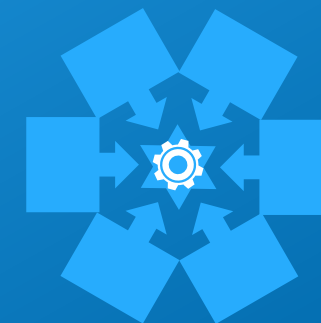
L'innovazione sociale viene intesa come un processo condiviso che coinvolge comunità, istituzioni, imprese e organizzazioni nella ricerca di soluzioni sostenibili e replicabili.

Ricerca e sperimentazione

Ogni progetto rappresenta un'opportunità di apprendimento.

Arcadia promuove attività di ricerca, analisi e sperimentazione finalizzate a migliorare la qualità degli interventi e a sviluppare nuovi modelli educativi, formativi e organizzativi.

La raccolta dei dati, il monitoraggio e la valutazione degli impatti costituiscono strumenti essenziali per orientare le decisioni e rafforzare la capacità di innovazione della cooperativa.



Europa e cooperazione internazionale

L'apertura alla dimensione europea rappresenta una scelta strategica.

Attraverso la partecipazione a programmi di cooperazione internazionale, partenariati e reti transnazionali, Arcadia promuove lo scambio di esperienze, la mobilità delle competenze e la costruzione di progetti capaci di generare valore sia a livello locale sia internazionale.

L'Europa costituisce un laboratorio di innovazione nel quale sperimentare pratiche educative, organizzative e sociali da condividere con i territori.

Cooperazione come metodo

La cooperazione non rappresenta soltanto la forma giuridica di Arcadia, ma il principio che orienta ogni attività.

Ogni progetto nasce dalla convinzione che il cambiamento si costruisca attraverso il dialogo, la corresponsabilità e la valorizzazione delle competenze di tutti gli attori coinvolti.

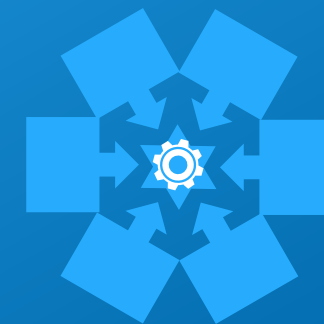
Lavorare in rete significa costruire relazioni durature, rafforzare la capacità dei territori di affrontare le sfide del presente e creare le condizioni per uno sviluppo più equo, inclusivo e sostenibile.

Una visione integrata

Le aree di intervento descritte in questo capitolo non operano in modo isolato.

Formazione, progettazione sociale, comunità educanti, benessere organizzativo, innovazione, ricerca e cooperazione internazionale si integrano in un unico modello di sviluppo che mette al centro le persone e le comunità.

È questa visione interdisciplinare che consente ad Arcadia di trasformare bisogni in opportunità, relazioni in reti e idee in progetti capaci di generare impatto sociale.



CAPITOLO 7

LE ESPERIENZE DEL 2025

Quando le idee diventano comunità

Ogni progetto rappresenta una risposta a un bisogno, ma il suo valore più autentico si misura nella capacità di generare relazioni, competenze e opportunità che continuano nel tempo.

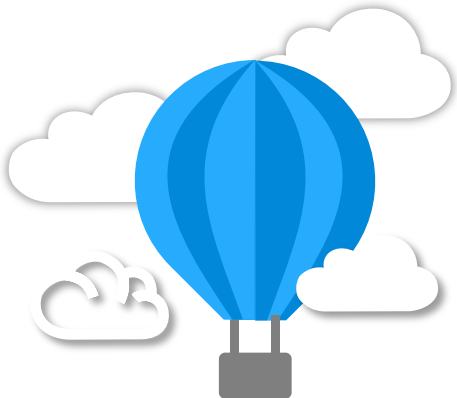
Il 2025 è stato un anno di consolidamento e di crescita per Arcadia. La cooperativa ha rafforzato il proprio ruolo nei settori della formazione continua, dell'educazione, dell'innovazione sociale e dello sviluppo territoriale, accompagnando persone e organizzazioni in percorsi di cambiamento costruiti attraverso il dialogo, la cooperazione e la partecipazione.

Le esperienze raccontate in questo capitolo testimoniano un modello di lavoro che mette al centro le persone e considera ogni progetto come parte di una strategia più ampia di sviluppo delle comunità.

Un anno costruito insieme

Nel corso del 2025 Arcadia ha operato accanto a cooperative sociali, scuole, istituzioni, enti pubblici, organizzazioni del Terzo Settore e partner nazionali, sviluppando interventi rivolti alla crescita delle competenze, all'innovazione educativa e al rafforzamento delle reti territoriali. Dalla formazione continua dei lavoratori ai percorsi educativi rivolti agli studenti, dalle iniziative dedicate alla sicurezza e al benessere organizzativo ai progetti contro la povertà educativa, ogni esperienza ha contribuito a costruire valore sociale attraverso la collaborazione tra soggetti diversi.

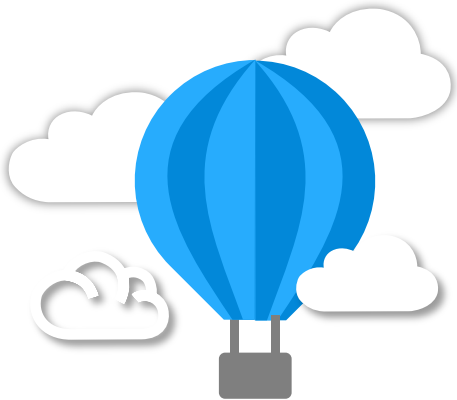
Più che una successione di attività, il 2025 racconta un percorso coerente nel quale progettazione, formazione e sviluppo delle comunità hanno trovato una sintesi concreta.



CAPITOLO 7

LE ESPERIENZE DEL 2025

**Formazione continua:
investire nelle persone
per rafforzare le
organizzazioni**



La formazione rappresenta uno degli ambiti storici di intervento di Arcadia.

Nel corso del 2025 la cooperativa ha progettato e realizzato numerosi percorsi destinati alle cooperative sociali e ai loro lavoratori, accompagnando le organizzazioni nello sviluppo di nuove competenze e nel miglioramento dei processi organizzativi.

Tra le principali esperienze si collocano i Piani formativi realizzati nell'ambito di **Foncoop**, che hanno coinvolto cooperative operanti nei servizi sociali ed educativi, promuovendo percorsi dedicati alla comunicazione, al lavoro di gruppo, alla sicurezza, all'innovazione organizzativa e allo sviluppo delle competenze professionali.

OTRO MUNDO

Investire sulle competenze per costruire cooperative più forti

Rappresenta una delle esperienze più significative realizzate nel corso del 2025.

Il Piano ha accompagnato lavoratori e organizzazioni in un percorso di crescita professionale attraverso attività di formazione e sviluppo delle competenze trasversali.

L'iniziativa ha favorito il rafforzamento della collaborazione all'interno della cooperative, migliorando la qualità delle relazioni professionali e la capacità di affrontare il cambiamento organizzativo.

CAPITOLO 7

LE ESPERIENZE DEL 2025

**Educazione e
innovazione**

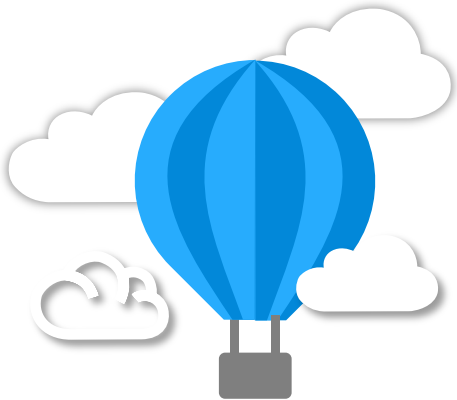
NEXT LAND

Educare alle competenze del futuro

Tra le esperienze più innovative del 2025 si colloca NEXT LAND, progetto nazionale promosso per avvicinare gli studenti alle discipline STEM e ai temi dell'innovazione.

In qualità di partner territoriale per il Molise, Arcadia ha coordinato le attività nelle scuole coinvolte, favorendo il dialogo tra sistema educativo, università, imprese e territorio.

Laboratori, orientamento, formazione dei docenti e attività esperienziali hanno contribuito a sviluppare nei giovani competenze scientifiche, tecnologiche e trasversali, offrendo nuove opportunità di apprendimento e di partecipazione.



CAPITOLO 7

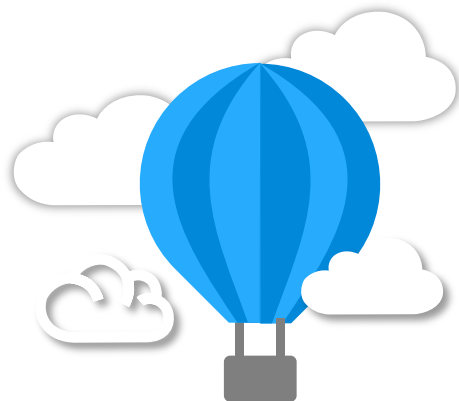
LE ESPERIENZE DEL 2025

Protezione Civile Regione Molise

Nel corso del 2025 Arcadia ha realizzato percorsi formativi rivolti ai volontari della Protezione Civile regionale, contribuendo allo sviluppo delle competenze necessarie per operare in situazioni di emergenza e nella gestione delle attività di prevenzione.

Questa esperienza testimonia la capacità della cooperativa di mettere le proprie competenze formative al servizio della sicurezza delle comunità e della crescita del volontariato organizzato.

**Formazione per la
comunità**



Costruire il futuro

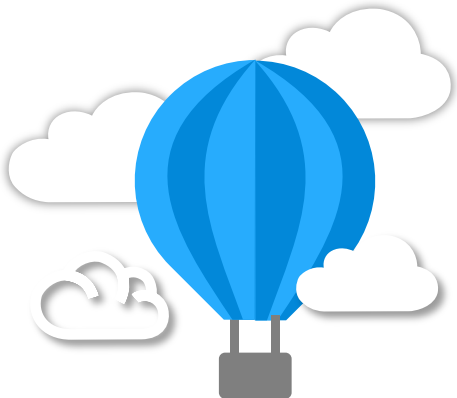
Accanto ai progetti realizzati, il 2025 è stato anche un anno di intensa attività progettuale. Arcadia ha consolidato partenariati istituzionali, rafforzato reti territoriali e avviato percorsi di coprogettazione che avrebbero trovato piena attuazione nell'anno successivo. L'investimento nella progettazione rappresenta una componente essenziale dell'identità della cooperativa: ogni nuova iniziativa nasce da un lavoro di ascolto, confronto e costruzione condivisa con i territori.

Cosa ci hanno insegnato queste esperienze

Le esperienze del 2025 confermano una convinzione che accompagna Arcadia fin dalla sua nascita: il cambiamento non dipende dalla quantità dei progetti realizzati, ma dalla qualità delle relazioni che essi riescono a costruire.

Ogni percorso formativo, ogni iniziativa educativa e ogni attività di progettazione hanno contribuito a rafforzare competenze, creare fiducia tra organizzazioni, promuovere collaborazione e generare nuove opportunità per persone e comunità.

È questa la dimensione più autentica dell'impatto sociale: lasciare nei territori conoscenze, relazioni e strumenti che continuano a produrre valore anche oltre la conclusione delle singole attività.



Il valore che continua nel tempo

Ogni progetto ha una durata definita.

L'impatto sociale, invece, continua a manifestarsi anche dopo la conclusione delle attività.

Per Arcadia il risultato di un intervento non coincide esclusivamente con il numero di persone coinvolte, con le ore di formazione erogate o con le iniziative realizzate.

Il vero valore nasce quando le competenze acquisite diventano patrimonio delle persone, quando le relazioni costruite si trasformano in nuove collaborazioni e quando le comunità sviluppano una maggiore capacità di affrontare autonomamente le sfide del futuro.

Per questo motivo il Bilancio Sociale non misura soltanto ciò che è stato fatto, ma prova a raccontare ciò che è stato generato.

Le persone al centro del cambiamento

Ogni attività promossa da Arcadia nasce con un obiettivo preciso: accompagnare la crescita delle persone.

Studenti.

Educatori.

Lavoratori.

Professionisti.

Volontari.

Amministratori.

Famiglie.

Ogni percorso rappresenta un'occasione per sviluppare nuove competenze, rafforzare la fiducia nelle proprie capacità e partecipare in modo più consapevole alla vita delle organizzazioni e delle comunità.

L'impatto più significativo non riguarda soltanto ciò che le persone imparano, ma ciò che diventano in grado di fare dopo aver partecipato ai progetti.



Organizzazioni più forti

La crescita delle persone produce effetti anche sulle organizzazioni.

I percorsi di formazione, accompagnamento e sviluppo organizzativo realizzati nel corso del 2025 hanno contribuito a rafforzare cooperative sociali, scuole, enti pubblici e organizzazioni del Terzo Settore.

L'investimento nelle competenze ha favorito una maggiore capacità di lavorare in gruppo, affrontare il cambiamento, progettare nuovi interventi e migliorare la qualità dei servizi offerti alle comunità.

Ogni organizzazione coinvolta rappresenta un nodo di una rete più ampia che continua a produrre valore anche oltre la conclusione dei singoli progetti.

Comunità che collaborano

Uno degli effetti più significativi dell'azione di Arcadia riguarda la costruzione di relazioni.

Ogni progetto ha favorito il dialogo tra soggetti che spesso operavano separatamente: scuole, enti locali, cooperative, imprese, università, associazioni e cittadini.

Queste collaborazioni hanno contribuito a rafforzare il capitale sociale dei territori, creando reti di fiducia e responsabilità condivisa.

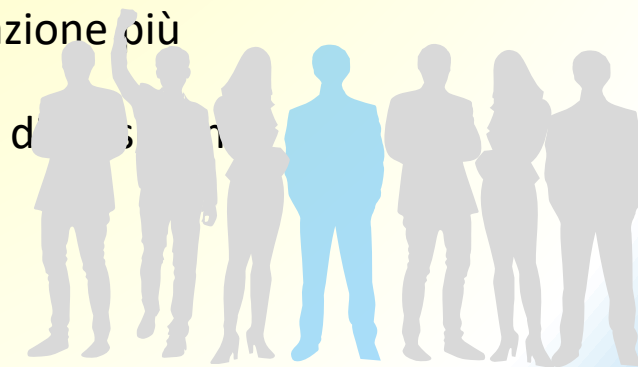
L'impatto di una comunità non dipende soltanto dalle risorse economiche disponibili, ma dalla capacità delle persone e delle organizzazioni di riconoscersi parte di un obiettivo comune.

L'innovazione come bene comune

Nel corso del 2025 Arcadia ha promosso modelli innovativi di intervento nei settori dell'educazione, della formazione e dello sviluppo territoriale.

L'innovazione non è stata intesa come semplice introduzione di nuovi strumenti o tecnologie, ma come capacità di ripensare i processi educativi e organizzativi, sperimentando modalità di collaborazione più efficaci e inclusive.

Ogni esperienza realizzata ha contribuito ad ampliare il patrimonio di conoscenze condivise a disposizione delle comunità.



Un impatto che attraversa i territori

Le attività sviluppate da Arcadia hanno interessato contesti differenti, dalle aree urbane ai piccoli comuni, coinvolgendo realtà educative, sociali e produttive.

L'approccio adottato ha consentito di valorizzare le specificità locali, favorendo la partecipazione attiva delle comunità e sostenendo processi di sviluppo coerenti con i bisogni dei territori.

In questo modo ogni progetto ha contribuito non soltanto alla crescita dei singoli partecipanti, ma anche al rafforzamento delle reti locali.

L'impatto che continua

I risultati più importanti sono spesso quelli meno immediatamente visibili.

Una competenza che viene utilizzata nel lavoro quotidiano.

Una collaborazione che prosegue oltre la conclusione di un progetto.

Una scuola che adotta nuove metodologie.

Una cooperativa che investe nella formazione dei propri operatori.

Un giovane che scopre nuove opportunità per il proprio futuro.

Una comunità che continua a lavorare insieme.

Questi cambiamenti rappresentano il patrimonio più prezioso generato da Arcadia.

Sono effetti che non terminano con la chiusura di un finanziamento, ma continuano a produrre valore nel tempo.

Come valutiamo il nostro impatto

Arcadia considera la valutazione una parte integrante del proprio modo di lavorare.

Per ogni progetto vengono raccolti dati quantitativi e qualitativi che consentono di verificare il raggiungimento degli obiettivi e di orientare il miglioramento continuo delle attività.

La valutazione non rappresenta un adempimento amministrativo, ma uno strumento di apprendimento organizzativo che permette di comprendere quali interventi producano i risultati più significativi e come renderli sempre più efficaci.

Uno sguardo oltre i numeri

I numeri raccontano una parte importante del lavoro svolto.

Misurano partecipanti, ore di formazione, progetti, partner, eventi e attività.

Ma il valore sociale non può essere spiegato esclusivamente attraverso indicatori quantitativi.

Esso vive nelle relazioni che si consolidano, nella fiducia che cresce tra le organizzazioni, nella capacità delle persone di affrontare nuove sfide e nella disponibilità delle comunità a costruire insieme il proprio futuro.

È questa dimensione, fatta di cambiamenti spesso silenziosi ma duraturi, che Arcadia considera il risultato più importante del proprio lavoro.



Le risorse al servizio della missione

Ogni organizzazione ha bisogno di risorse economiche per realizzare la propria missione. Per una cooperativa sociale, tuttavia, il valore delle risorse non si misura esclusivamente nella loro entità, ma soprattutto nella capacità di trasformarle in opportunità per le persone, servizi per le comunità e percorsi di sviluppo per i territori.

Nel corso del 2025 Arcadia ha gestito le proprie attività secondo criteri di responsabilità, equilibrio economico e sostenibilità, mantenendo una costante attenzione all'efficienza organizzativa e alla qualità degli interventi realizzati.

La gestione delle risorse rappresenta quindi uno strumento al servizio della missione sociale della cooperativa e non un fine in sé.

Una gestione responsabile

L'equilibrio economico costituisce una condizione essenziale per garantire continuità alle attività della cooperativa.

Per questo Arcadia adotta criteri di gestione improntati alla trasparenza, alla prudenza e alla sostenibilità, programmando gli investimenti in funzione degli obiettivi sociali e della capacità di generare valore nel tempo.

Le risorse economiche vengono impiegate prioritariamente per sostenere la progettazione, la formazione, il coinvolgimento di professionisti qualificati e la realizzazione di interventi rivolti alle comunità.

Questa scelta consente di mantenere elevati standard qualitativi e di consolidare nel tempo la capacità operativa della cooperativa.



Come vengono utilizzate le risorse

Le principali voci di spesa riflettono direttamente la natura dell'attività svolta da Arcadia.

Una parte significativa delle risorse è destinata alla realizzazione dei progetti, alla docenza, ai servizi specialistici, all'organizzazione delle attività formative e al funzionamento della struttura.

Questa composizione evidenzia una caratteristica tipica delle imprese sociali: il valore economico viene reinvestito prevalentemente nella produzione di servizi e nello sviluppo delle competenze necessarie per realizzarli.

L'obiettivo non è massimizzare il profitto, ma massimizzare l'impatto sociale generato attraverso un utilizzo responsabile delle risorse disponibili.

Un patrimonio costruito nel tempo

La sostenibilità economica di Arcadia si fonda anche sul patrimonio di competenze, relazioni e credibilità costruito nel corso degli anni.

L'esperienza maturata nella progettazione, nella gestione di interventi complessi e nella costruzione di partenariati rappresenta un capitale immateriale che rafforza la capacità della cooperativa di affrontare nuove sfide e di attrarre opportunità di sviluppo.

Questo patrimonio, pur non trovando piena rappresentazione nei dati contabili, costituisce uno degli elementi più rilevanti della solidità dell'organizzazione.

Investire nelle persone

Per Arcadia la principale forma di investimento riguarda le persone.

Professionisti, docenti, consulenti, collaboratori e partner rappresentano il motore delle attività della cooperativa.

Ogni risorsa destinata alla crescita delle competenze, alla qualità della progettazione e al miglioramento dei processi organizzativi contribuisce ad accrescere la capacità della cooperativa di generare valore sociale.

La sostenibilità economica e la sostenibilità sociale procedono quindi insieme, alimentandosi reciprocamente.



I dati economici del 2025

Il bilancio dell'esercizio 2025 evidenzia una gestione equilibrata, caratterizzata da una corretta relazione tra ricavi e costi e dalla capacità della cooperativa di chiudere l'esercizio con un risultato positivo.

Nel corso dell'anno Arcadia ha registrato:

- **Ricavi complessivi:** € 82.517,36
- **Costi complessivi:** € 76.404,95
- **Utile d'esercizio:** € 6.112,41

Questi risultati testimoniano una gestione improntata alla sostenibilità economica e alla capacità di mantenere un equilibrio finanziario senza rinunciare agli investimenti necessari per la qualità delle attività svolte.

Oltre il bilancio

Il risultato economico rappresenta un indicatore importante, ma non esaurisce il valore generato dalla cooperativa.

Ogni euro amministrato da Arcadia contribuisce a finanziare percorsi formativi, sostenere reti territoriali, promuovere innovazione educativa e accompagnare persone e organizzazioni nei processi di crescita. La sostenibilità economica assume così un significato più ampio: garantire la continuità di una presenza capace di produrre benefici durevoli per la collettività.

Una responsabilità verso il futuro

Amministrare con equilibrio significa anche creare le condizioni per affrontare nuove sfide.

La capacità di mantenere una struttura organizzativa solida, di programmare gli investimenti e di consolidare le relazioni con partner pubblici e privati rappresenta un elemento essenziale per assicurare continuità alle attività della cooperativa.

La sostenibilità economica non costituisce quindi un punto di arrivo, ma uno strumento che consente ad Arcadia di continuare a innovare, progettare e investire nello sviluppo delle persone e delle comunità.



Costruire oggi le comunità di domani

Il Bilancio Sociale racconta il lavoro svolto nel corso del 2025, ma rappresenta anche un punto di partenza per riflettere sulle sfide che attendono la cooperativa e i territori nei prossimi anni.

Le trasformazioni sociali, educative e tecnologiche richiedono organizzazioni capaci di innovare, sperimentare e costruire nuove alleanze.

Arcadia intende affrontare questo scenario mantenendo fede alla propria identità: una cooperativa che mette al centro le persone, valorizza le relazioni e considera la progettazione uno strumento per promuovere sviluppo, partecipazione e inclusione.

Il futuro non sarà determinato soltanto dalla capacità di ottenere nuove risorse, ma soprattutto dalla possibilità di continuare a generare valore condiviso insieme alle comunità.

Educazione come motore di sviluppo

L'educazione continuerà a rappresentare il principale ambito di impegno della cooperativa.

Nei prossimi anni Arcadia intende consolidare il proprio ruolo nella costruzione di comunità educanti, promuovendo percorsi capaci di mettere in relazione scuola, famiglie, enti pubblici, Terzo Settore, imprese e università.

L'obiettivo è contribuire alla crescita di contesti educativi sempre più inclusivi, capaci di accompagnare bambini, adolescenti, giovani e adulti nello sviluppo delle competenze necessarie per affrontare i cambiamenti della società contemporanea.

Innovazione e nuove competenze

L'innovazione rappresenta una responsabilità prima ancora che un'opportunità.

La diffusione delle tecnologie digitali e dell'intelligenza artificiale sta modificando profondamente i processi educativi, il mercato del lavoro e le modalità di partecipazione alla vita sociale.

Arcadia intende accompagnare questi cambiamenti attraverso percorsi di formazione, sperimentazione e divulgazione che consentano alle persone e alle organizzazioni di utilizzare le nuove tecnologie in modo consapevole, etico e inclusivo.

L'innovazione sarà interpretata come uno strumento al servizio delle persone e non come un fine in sé.

CAPITOLO 10 **LO SGUARDO AL** **FUTURO**





Rafforzare il sistema cooperativo

La cooperazione continuerà a rappresentare uno dei principali ambiti di intervento della cooperativa. L'esperienza maturata nella formazione continua, nello sviluppo organizzativo e nella progettazione partecipata costituisce una base solida per accompagnare cooperative sociali, imprese ed enti del Terzo Settore nei processi di crescita e innovazione.

Arcadia intende contribuire alla diffusione di modelli organizzativi sempre più orientati alla qualità, alla collaborazione e alla valorizzazione del capitale umano.

Territori protagonisti

Ogni comunità possiede risorse, competenze e potenzialità che meritano di essere valorizzate. Per questo la cooperativa continuerà a investire nella costruzione di reti territoriali capaci di mettere in relazione istituzioni, scuole, organizzazioni sociali, imprese, università e cittadini.

Particolare attenzione sarà dedicata alle aree interne, dove il rafforzamento delle comunità locali rappresenta una condizione fondamentale per contrastare lo spopolamento, sostenere la partecipazione e creare nuove opportunità per i giovani.

Una dimensione sempre più europea

L'apertura verso il contesto nazionale ed europeo continuerà a rappresentare una direttrice strategica per lo sviluppo della cooperativa.

La partecipazione a partenariati internazionali consentirà di confrontarsi con esperienze innovative, favorire lo scambio di competenze e sperimentare nuovi modelli educativi e sociali.

L'internazionalizzazione sarà interpretata come un'occasione per riportare nei territori idee, strumenti e metodologie capaci di rafforzare la qualità degli interventi realizzati a livello locale.



Crescere insieme alle comunità

Le prospettive di sviluppo di Arcadia non si misurano esclusivamente attraverso il numero dei progetti o delle attività che verranno realizzate.

La crescita della cooperativa coincide con la crescita delle comunità nelle quali opera.

Ogni nuova collaborazione, ogni percorso formativo, ogni iniziativa educativa rappresenterà un'occasione per rafforzare relazioni, sviluppare competenze e promuovere una partecipazione sempre più attiva dei cittadini alla costruzione del bene comune.

Questa continuerà a essere la direzione lungo la quale Arcadia orienterà il proprio impegno.

Un impegno che continua

Guardare al futuro significa assumersi una responsabilità.

La responsabilità di continuare ad ascoltare i bisogni dei territori.

Di promuovere innovazione senza perdere il valore delle relazioni.

Di investire nelle persone come principale risorsa per lo sviluppo delle comunità.

Di costruire reti sempre più ampie tra istituzioni, scuola, cooperazione, impresa e Terzo Settore.

Il 2025 rappresenta una tappa di questo percorso.

Le sfide che attendono Arcadia nei prossimi anni saranno certamente nuove e complesse, ma potranno essere affrontate con la stessa convinzione che ha guidato fin dall'inizio l'azione della cooperativa: il cambiamento nasce quando le persone scelgono di costruire insieme il proprio



RINGRAZIAMENTI

Una storia che continua grazie alle persone

1

Ogni progetto ha un titolo.

2

Ogni iniziativa ha un finanziamento.

3

Ogni attività produce numeri, risultati e indicatori..

4

Ma dietro tutto questo ci sono persone.

Questo Bilancio Sociale racconta il lavoro svolto nel corso del 2025, ma rappresenta soprattutto il racconto di una comunità di persone che ha scelto di condividere un percorso comune. Per Arcadia il risultato più importante non è soltanto ciò che è stato realizzato, ma il patrimonio di relazioni costruito lungo il cammino.

RINGRAZIAMENTI

Una storia che continua grazie alle persone

Grazie ai soci

Un primo ringraziamento è rivolto ai soci della cooperativa.

Con professionalità, disponibilità e senso di responsabilità contribuiscono quotidianamente alla crescita dell'organizzazione, mettendo a disposizione competenze diverse e una comune vision e del ruolo sociale della cooperazione.

La pluralità delle esperienze presenti all'interno della cooperativa rappresenta una delle principali risorse sulle quali Arcadia continua a costruire il proprio futuro.

Grazie ai collaboratori e ai professionisti

Ogni progetto realizzato nel corso dell'anno è stato possibile grazie al contributo di docenti, formatori, consulenti, esperti, tutor e collaboratori che hanno condiviso competenze, idee e responsabilità.

Il loro lavoro ha contribuito non soltanto alla qualità tecnica delle attività, ma anche alla costruzione di relazioni educative capaci di lasciare un segno nelle persone coinvolte.

Grazie ai partner

Le istituzioni pubbliche, le scuole, le cooperative sociali, le imprese, le università, gli enti del Terzo Settore, le associazioni e tutti i partner progettuali rappresentano una componente fondamentale del percorso di Arcadia.

Ogni collaborazione ha consentito di mettere in comune competenze differenti, affrontare bisogni complessi e costruire risposte condivise.

La fiducia reciproca maturata negli anni costituisce uno dei patrimoni più preziosi della cooperativa.

RINGRAZIAMENTI

Una storia che continua grazie alle persone

Grazie alle comunità

Un ringraziamento particolare è rivolto alle comunità che hanno accolto i progetti di Arcadia.

Agli studenti che hanno partecipato ai laboratori.

Ai lavoratori che hanno scelto di investire nella propria formazione.

Agli educatori, agli insegnanti e ai volontari.

Alle famiglie.

Agli amministratori locali.

A tutte le persone che hanno partecipato con entusiasmo, curiosità e spirito di collaborazione.

Sono loro i veri protagonisti delle trasformazioni raccontate in questo Bilancio Sociale.

Il nostro impegno continua

Ogni anno si conclude con un rendiconto.

Ogni esperienza lascia nuove domande.

Ogni progetto apre nuove possibilità.

Arcadia continuerà a lavorare con lo stesso spirito che ha guidato il proprio percorso fin dall'inizio: ascoltare i territori, costruire reti, promuovere competenze e accompagnare le comunità nei processi di cambiamento.

Perché il valore di una cooperativa non si misura soltanto nei risultati raggiunti, ma nella fiducia che riesce a costruire nel tempo.

MANIFESTO DI ARCADIA

Dieci principi per costruire comunità che crescono



MANIFESTO DI ARCADIA

1. Crediamo nelle persone.

Ogni cambiamento autentico nasce dalla crescita delle persone. Per questo investiamo prima di tutto nelle competenze, nella partecipazione e nella responsabilità condivisa.



MANIFESTO DI ARCADIA

2. L'educazione è il primo motore dello sviluppo.

Ogni comunità cresce quando offre occasioni di apprendimento lungo tutto l'arco della vita. Educare significa creare libertà, opportunità e futuro.



A top-down view of a desk with various office supplies on a light blue background. The items include a white paper airplane, a white computer mouse, a silver paperclip, two pushpins, a white U-shaped object, a white rectangular object, a small green and white sharpener, a pair of white scissors, a white keyboard, and a white paper airplane.

A top-down view of a desk with various office supplies on a light blue background. The items include a white paper airplane, a white computer mouse, a silver paperclip, two pushpins, a white U-shaped object, a white rectangular object, a small green and white sharpener, a pair of white scissors, a white keyboard, and a white paper airplane.

MANIFESTO DI ARCADIA

4. Le comunità possiedono già le risorse per cambiare.

Ogni territorio custodisce competenze, energie e relazioni che meritano di essere riconosciute e valorizzate. Il nostro compito è farle emergere e metterle in connessione.



A top-down view of a light blue desk with various white and silver office supplies. In the bottom left, a portion of a silver laptop keyboard is visible. Next to it is a white paper airplane. To the right of the keyboard are a pair of white scissors, a white computer mouse, and a silver paperclip. Further right are two white pushpins, a silver paperclip, a white U-shaped object, and a small white rectangular object. In the bottom right corner, there is a small green and white pencil sharpener on a white surface.

MANIFESTO DI ARCADIA

5. L'innovazione ha senso solo se migliora la vita delle persone.

Tecnologie, ricerca e intelligenza artificiale sono strumenti preziosi quando aiutano a rendere l'educazione più accessibile, il lavoro più qualificato e le comunità più inclusive.

A top-down view of a desk with various office supplies on a light blue background. The items include a white paper airplane, a white computer mouse, a silver paperclip, two pushpins, a white U-shaped object, a white rectangular object, a white pencil sharpener, a pair of white scissors, a white keyboard, and a white paper airplane.

MANIFESTO DI ARCADIA

6. Le differenze sono una ricchezza.

Crediamo in una società capace di includere, ascoltare e valorizzare ogni persona, riconoscendo nelle diversità una risorsa per la crescita collettiva.

A top-down view of various white office supplies scattered on a solid blue background. The items include a paper airplane, a portion of a keyboard, a computer mouse, a pair of scissors, several paper clips, two pushpins, a stapler, a pencil sharpener, and a paperweight. The lighting is soft, creating subtle shadows for each object.

MANIFESTO DI ARCADIA

6. Le differenze sono una ricchezza.

Crediamo in una società capace di includere, ascoltare e valorizzare ogni persona, riconoscendo nelle diversità una risorsa per la crescita collettiva.



MANIFESTO DI ARCADIA

6. Le differenze sono una ricchezza.

Crediamo in una società capace di includere, ascoltare e valorizzare ogni persona, riconoscendo nelle diversità una risorsa per la crescita collettiva.



MANIFESTO DI ARCADIA

7. Ogni progetto deve lasciare qualcosa.

Un finanziamento termina.

Un progetto si conclude.

L'impatto resta.

Lavoriamo perché ogni esperienza produca competenze, relazioni e opportunità che continuino a generare valore nel tempo.



8. La qualità nasce dalla responsabilità.

[illegible]

MANIFESTO DI ARCADIA

9. Il futuro si costruisce insieme.

Scuole, cooperative, imprese, istituzioni, università, associazioni e cittadini rappresentano parti di una stessa comunità.

Nessuna organizzazione può produrre cambiamento da sola.

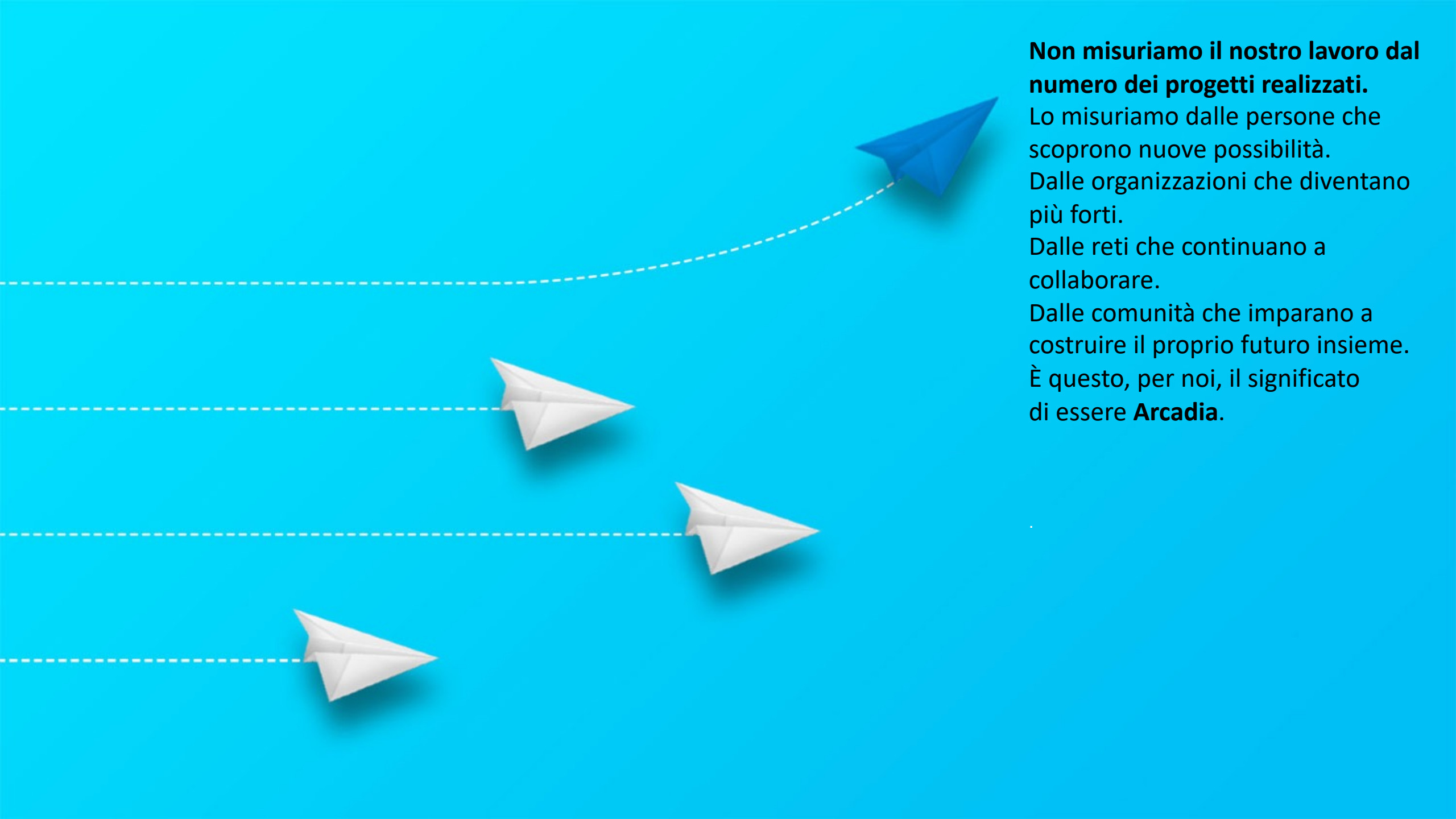


MANIFESTO DI ARCADIA

10. Essere cooperativa significa prendersi cura del bene comune.

Ogni nostra attività contribuisce a rafforzare persone, organizzazioni e territori. Perché il successo di una cooperativa non coincide con ciò che realizza, ma con il valore che riesce a lasciare nelle comunità.





Non misuriamo il nostro lavoro dal numero dei progetti realizzati.

Lo misuriamo dalle persone che scoprono nuove possibilità.

Dalle organizzazioni che diventano più forti.

Dalle reti che continuano a collaborare.

Dalle comunità che imparano a costruire il proprio futuro insieme.

È questo, per noi, il significato di essere **Arcadia**.